



MES⁴SME - Discussieforum Productiesoftware voor KMO's



Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



**CAT-
Solutions**

**Company
Advice &
Technology**



Missie

KISS: Keep it simple & sustainable

Low end input, high end output

Facts

West-Vlaams bedrijf

20 experts

Reddingsboei voor uw business

ProfitPlus Business Software:
capteert de volledige bedrijfsflow
volledige en duurzame oplossing
bij productieondernemingen

1

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



C - MEC

Creative Mechanical Solutions



Facts

- 4 vestigingen in Europa
- 33.000 m² productieruimte
- >300 medewerkers

Missie

We enable our customers by creating the right value for custommade mechanical parts , assemblies & solutions.

2

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

Meten is **weten,**
gissen is **missen,**
en gokken is **dokken,**



Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

Probleemstelling



NOOD AAN

Verplicht vervangen end-of-life systeem op een duurzame manier

Maximale vereenvoudiging processen

Betrouwbare overschakeling met behoud van belangrijke gegevens

Niet overmatig zwaar of belastend voor gebruikers van alle niveau's

Centraal platform creëren ifv de toekomst (ook voor documenten)

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

Probleemstelling



NOOD AAN

Verplicht vervangen end-of-life systeem op een duurzame manier

Maximale vereenvouding processen

Betrouwbare overschakeling met behoud van belangrijke gegevens

Niet overmatig zwaar of belastend voor gebruikers van alle niveau's

Centraal platform creëren ifv de toekomst (ook voor documenten)

STARTSITUATIE

Bestaande ERP systeem was matuur :

20 jaar

highly customized

Zicht op capaciteit en rendement

100 workcenters met 400 continue lopende productie orders met gemiddeld 5 routingstappen

5

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



01

Overdaad aan informatie beschikbaar

Navigatie niet eenvoudig

Hoge instapdrempel voor nieuwe medewerkers

Organisatie
productiewerkvloer
(Startsituatie)

6

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



Organisatie productiewerkvloer (Startsituatie)

01

Overdaad aan informatie beschikbaar
Navigatie niet eenvoudig
Hoge instapdrempel voor nieuwe medewerkers

02

Feedback cyclus naar administratie verliep
weinig transparant

7

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



Organisatie productiewerkvloer (Startsituatie)

01

Overdaad aan informatie beschikbaar
Navigatie niet eenvoudig
Hoge instapdrempel voor nieuwe medewerkers

02

Feedback cyclus naar administratie verliep
weinig transparant

03

Rapportering was net niet realtime
Signaal van planningswijzigingen kwam niet
snel genoeg door op de productievloer
MRP liep 1x per nacht (traag...)

8

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



Organisatie
productiewerkvloer
(Oplossing)

01

Registratie

Vereenvoudiging voor operatoren

Vereenvoudiging voor afdelingschefs & beheerders

Real-time scanning : productie-orders scanbaar

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



Organisatie productiewerkvloer (Oplossing)

01

Registratie

Vereenvoudiging voor operatoren

Vereenvoudiging voor afdelingschefs & beheerders

Real-time scanning : productie-orders scanbaar

02

Voorraadbeheer

Digitalisering van lopende processen. Real-time MRP.

Invoeren van Wifi-scanners (built-in WMS)

Veel minder zoekwerk

10

Organisatie productiewerkvloer (Oplossing)

01

Registratie

Vereenvoudiging voor operatoren

Vereenvoudiging voor afdelingschefs & beheerders

Real-time scanning : productie-orders scanbaar

02

Voorraadbeheer

Digitalisering van lopende processen. Real-time MRP.

Invoeren van Wifi-scanners (built-in WMS)

Veel minder zoekwerk

03

Productie

Digitalisering van procesflow van productiestappen

Reduceren van registratie (intelligente backflushing)

Automatisatie etikettering eind-producten

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



Organisatie productiewerkvloer (Oplossing)

01

Registratie

Vereenvoudiging voor operatoren

Vereenvoudiging voor afdelingschefs & beheerders

Real-time scanning : productie-orders scanbaar

02

Voorraadbeheer

Digitalisering van lopende processen. Real-time MRP.

Invoeren van Wifi-scanners (built-in WMS)

Veel minder zoekwerk

03

Productie

Digitalisering van procesflow van productiestappen

Reduceren van registratie (intelligente backflushing)

Automatisatie etikettering eind-producten

04

Rapportering

Real-time signalen op van teamleader tot operationeel verantwoordelijke

Goede basis rapportering zonder IT-cursus

12

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

Analyse



UITDAGINGEN

Belang van datakwaliteit

Meerdere mensen op dezelfde wijze laten rekenen

Rentabiliteit van klanten / orders / artikelen
(Veel werk om dit correct te beoordelen)

Elkaar begrijpen (IT versus “echte wereld”)

Analyse



UITDAGINGEN

Belang van datakwaliteit

Meerdere mensen op dezelfde wijze laten rekenen

Rentabiliteit van klanten / orders / artikelen
(Veel werk om dit correct te beoordelen)

Elkaar begrijpen (IT versus “echte wereld”)

OPLOSSING

Project visie, fit-gap analyse, proof of concept

Uniformiseren van methode voor berekenen

Reduceren van input

Reële project roadmap : implementatie realistische periode, snelle feedback periodes (per topic)

Capaciteit voor data cleaning en implementatie bij C-MEC

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



UITDAGINGEN

Bestaande integraties met derden waren niet perfect ; hierdoor toch nog veel manueel controle of aanpassingswerk

Fouten gebeuren ook aan kant van klant/leverancier (ook in geautomatiseerde processen)

Uitdaging : 500 leverdatums (her)bevestigen per dag

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



Groei & automatisatie



UITDAGINGEN

Bestaande integraties met derden waren niet perfect ; hierdoor toch nog veel manueel controle of aanpassingswerk

Fouten gebeuren ook aan kant van klant/leverancier (ook in geautomatiseerde processen)

Uitdaging : 500 leverdatums (her)bevestigen per dag

OPLOSSING

Integratie van automatische processen in functie van klant/leveranciers (EDI's op diverse niveaus)

Iets wat onmogelijk manueel verwerkbaar is een standaard operatie geworden

Transparante historiek (wie heeft wanneer wat gedaan)

16



BIG BANG

Realisatie in een draaiend bedrijf

Team met capaciteit
aan beide kanten (!)

Werkverschuiving: management
moet anticiperen

SUCCES FACTOREN

Productiebedrijf C-MEC

- IT manager = people manager
- Key users: 20-30% van beschikbare tijd aan voorbereiding

Integrator CAT-Solutions

- Visie & know-how team
- Klik & evenwichtige afspraken

VISIE

- Aanzet om MES aspecten toe te passen. Nu reeds : Instructies naar operator.
- Aparte WMS: voldoende functionaliteit met scanners voorzien ingebouwd in huidige oplossing

Realisatie

17

Project was budgettair een succes t.o.v. de voorspelling én on-time

BIG BANG

Realisatie in een draaiend bedrijf

Team met capaciteit aan beide kanten (!)

Werkverschuiving: management moet anticiperen

SUCCES FACTOREN

Productiebedrijf C-MEC

- IT manager = people manager
- Key users: 20-30% van beschikbare tijd aan voorbereiding

Integrator CAT-Solutions

- Visie & know-how team
- Klik & evenwichtige afspraken

VISIE

- Aanzet om MES aspecten toe te passen. Nu reeds : Instructies naar operator.

- Aparte WMS: voldoende functionaliteit met scanners voorzien ingebouwd in huidige oplossing

Realisatie

18

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.



Santa Claus is coming ...

What's next:

- Fijnmazigere registratie in de werkplaats
- Operationele verbeteringen gebaseerd op BI-analyses



Just because you
can't see
something,
doesn't mean it
doesn't exist



business software. never outdated.

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

01

Data kwaliteit en inputmethode

- Voorbereiding van een ERP-project is primordiaal
- “One time only” & “first time right”
- Zo weinig mogelijk velden, stappen of handelingen. Velden verplicht maken voor operatoren en medewerkers.
- Flows vooraf bepalen en volledig simuleren.

Tips



Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

Tips



01

Data kwaliteit en inputmethode

- Voorbereiding van een ERP-project is primordiaal
- “One time only” & “first time right”
- Zo weinig mogelijk velden, stappen of handelingen. Velden verplicht maken voor operatoren en medewerkers.
- Flows vooraf bepalen en volledig simuleren.

02

Vlot

- Hoe snel en eenvoudig krijg je data in een systeem
- Gemiddelde leercurve voor medewerkers
- Hoe snel en eenvoudig krijg je data uit het systeem

Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

Tips



01

Data kwaliteit en inputmethode

- Voorbereiding van een ERP-project is primordiaal
- “One time only” & “first time right”
- Zo weinig mogelijk velden, stappen of handelingen. Velden verplicht maken voor operatoren en medewerkers.
- Flows vooraf bepalen en volledig simuleren.

02

Vlot

- Hoe snel en eenvoudig krijg je data in een systeem
- Gemiddelde leercurve voor medewerkers
- Hoe snel en eenvoudig krijg je data uit het systeem

03

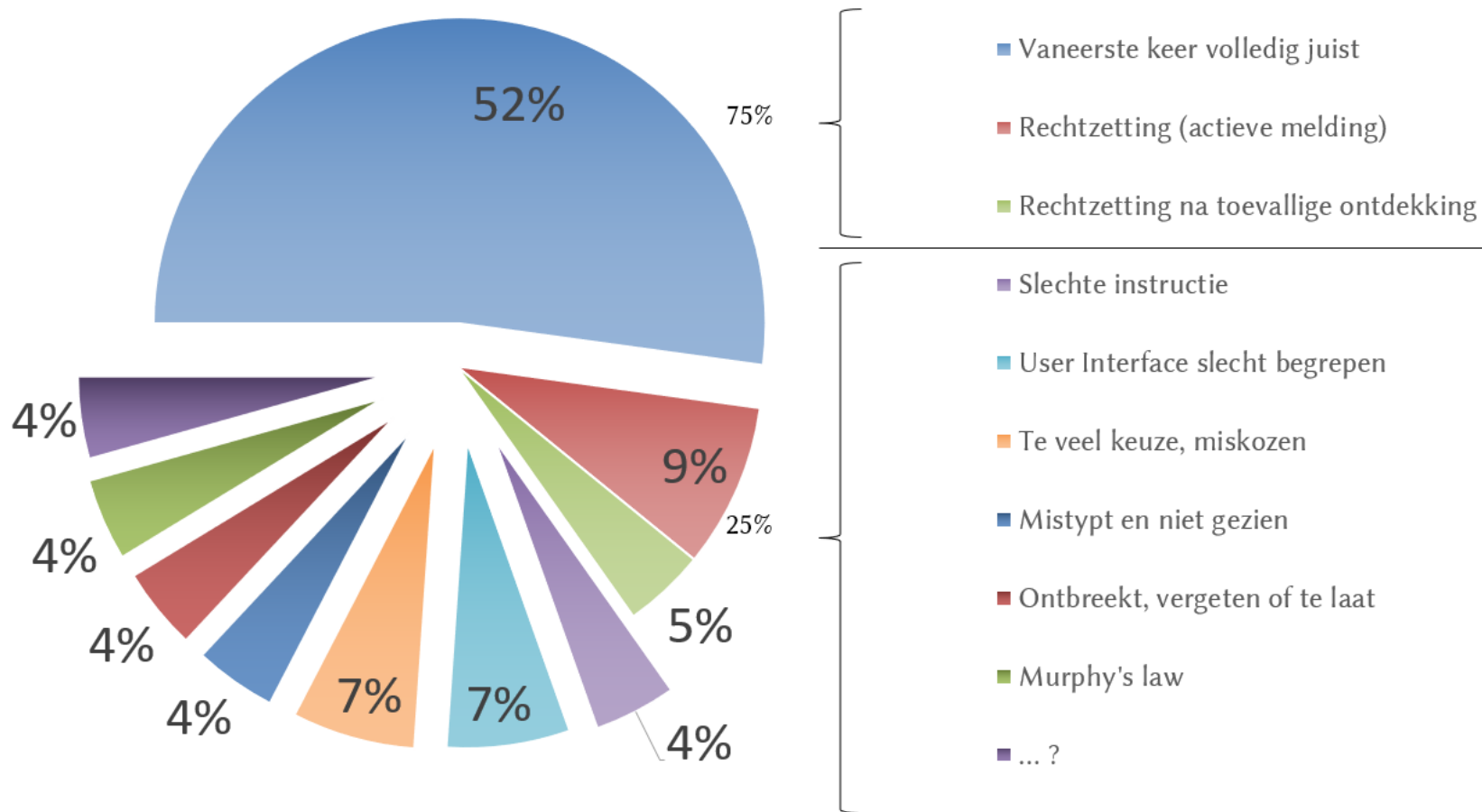
Team & Synergie

- Bij ontbreken van cruciale kennis gaat tijd verloren om het toe te passen om elkaar nog maar te kunnen begrijpen
- Lokale speler is een afweging van “impact” versus “toekomstbestendigheid”

22

Type menselijke fouten bij data-input*

* Wanneer de data al in de PC geraakt -- een niet-wetenschappelijke benadering



Case titel

C-MEC Kortrijk: Meten is weten: Minimalistische aanpak met maximale resultaat.

Het is **20%** technologie,
en **80%** mensenkennis.





.AGORIA



agilitec****



D A M A T E C

